



ACTA REUNIÓN DIRECTORIO 25 DE SEPTIEMBRE 2025

1. Día, hora y lugar reunión

En modalidad Zoom y siendo las 20:13 hrs del día jueves 25 de septiembre, se inicia reunión de directorio presidida por la Presidenta Señora María Inés Icaza.

2. Asistentes Reunión

Cargo	Nombre	Asiste (SI / NO)
Presidenta	María Inés Icaza	Si
Vicepresidenta	Claudia Perelman	Si
Secretaria general	Irma Santibáñez	Si
Tesorera	Carolina Arrobash	SI
Director horas)	Juan Cerda	(se integra a las 21:00

3. Resumen de temas tratados

- a. Se inicia reunión con la presencia de la Gerente Administrativa, señorita Fabiola Farías y Gerente Deportivo, señor Manuel Silva, quienes con anterioridad solicitaron reunirse con el directorio para coordinar últimos meses del año y procedimientos para un más eficiente el trabajo. El señor Manuel Silva agradece la ocasión, explicando la situación de la copa del mundo de Hungría (GAF) y ver los errores que se cometieron, de manera que nos sirva para un mejor funcionamiento, agregando además el desgaste que hay en el personal de Federación y obviamente el directorio. La Gerente agrega además que somos todos en conjunto los responsables de cada situación generada y debemos estar siempre preparados ya que nos afecta a toda la Federación.
- b. La Presidenta pregunta en específico por favor nos mencionen todos los detalles. La Gerente explica los problemas de tener que sacar los eventos, muchas veces con días de anticipación a las actividades, por ejemplo, las planillas de eventos aún están llegando muy tarde, lo cual obliga a tener que enfocarse en lograr realizar en tiempo récord situaciones que deberían haberse ejecutado con mínimo dos semanas de anterioridad. Esto impide que se pueda avanzar de buena manera en todo el trabajo planificado.
- c. En el caso de la GR, la Presidenta explica que la información estaba en la nube, pero CTN de GR, no informó al Gerente Deportivo que ya la había

subido.. Propone además guiarnos por los plazos que estipula la FIG, la Gerente agrega que muchas veces se sienten como apagando incendios y eso los tiene muy desgastados. La Tesorera expone que las CTN deben entender que no funcionan solos. Por algo hay un lineamiento de coordinación, ya que al llegar las planillas tan tarde, el área administrativa debe muchas veces trabajar el doble, indicando que hay un tema de comunicación en todas las áreas. El Gerente Deportivo agrega que el funcionamiento debe ser como él ya lo ha expuesto y que el directorio le ha encontrado la razón. A lo cual expone *el directorio mandata, genera y dirige*, una vez dado este lineamiento, el gerente Deportivo toma esto y trabaja con las comisiones técnicas, ya que ellos son su brazo operativo, donde entregan los argumentos técnicos sobre las decisiones que se deban tomar, en conjunto con el área administrativa. Las CTN son las que tienen el conocimiento técnico y nos cooperan con sus conocimientos, entregando el soporte desde su experticia. Ahí se incorpora el encargado de la disciplina siendo este un fiscalizador para que se realicen las cosas, no es un realizador, mencionando que muchas veces se ha encontrado con que las CTN, ya tienen organizado con el encargado, lo cual él recién se va enterando. Agregando que no todas las CTN funcionan igual, por ejemplo, en la GR y AER, pasa que muchas veces los consensos ya se encuentran listos y no le han sido notificados, agregando además la duplicidad en la información que genera una gran confusión y entrampamiento. Se solicita por favor se mejore esto.

- d. El gerente deportivo, expone lo sucedido con la GA, en la participación de Hungría y PO. Indicando nuevamente la necesidad de comunicación y disposición de las CTN, ya que muchas veces se ha sentido que su opinión no es tomada en consideración, agregando que él, aunque no tiene bases en gimnasia, sí lo avala su experiencia en el deporte, con dos años trabajando acá, mencionando que él cuando observa un criterio que no le cuadra él lo va a indicar. Agrega que son muchos los factores y oportunidades que se presentan, pues ahora igualmente se están realizando muchas actividades que en algunos casos están con bastante anticipación, indicando que desde su parte no tiene favoritismos. La Gerente indica que ella recibe y trabaja directamente con el Gerente Deportivo, y si él no tiene clara las fechas, actividades en su caso, no puede avanzar. La Gerente refuerza lo expuesto por el Gerente Deportivo. La Vicepresidenta, también afirma que muchas veces ha tenido que corregir documentos enviados por GA, pues son enviados incluso con faltas de ortografía.
- e. La Gerente administrativa, indica del documento elaborado por la CTN de GR, el cual ha sido bastante engorroso de trabajar en el área administrativa. Indica que es indispensable conversar esto, ya que para el contador es importante tener todo muy claro y ordenado. La Gerente sostiene que esto debe ser un

trabajo integrado, con el objetivo de que funcione de manera lo más operativa posible.

- f. La Presidenta expone que hay una percepción general de poco positivismo, poniendo el ejemplo del psicólogo propuesto para la actividad de AER, comentando que se ponen muchas trabas y esto obviamente no ayuda. Expone que debemos ser más positivamente resolutivos, a esto la Tesorera agrega, que mientras exista desorden no es posible, ya que esto origina bloqueo, agregando que las personas que trabajan para Federación realizan todo lo posible para sacar exitosamente todas las actividades a tiempo y esto no lo ven los demás. La presidenta agrega que esta sensación es de hace años y que debemos demostrar accesibilidad y facilidad, mencionando nuevamente la situación del psicólogo, por lo cual solicita ser más flexible de acuerdo al tipo de actividades ya que hay situaciones que no requieren la misma jerarquía y rigidez. La secretaria agrega al respecto de la actividad de AER, finalizando la necesidad existente que para el próximo año se busque un profesional de esta área para todas las disciplinas de la Federación. La Vicepresidenta se suma a lo anterior, indicando que para el 2026 se aproveche los psicólogos del CAR y analizar la opción de un coaching deportivo, ya que ese trabajo es remunerado. Expone además que en la artística es muy difícil trabajar y no se imaginan de cómo han sido pasadas a llevar, pero expone que el área deportiva y administrativa deben ser más estrictos, ya que ellos son los que saben de los procesos, siendo ellos los intermediarios entre las CTN y directorio, solicitando que cada encargado de disciplina apoye la gestión del área deportiva.
- g. Por lo anterior la Gerente Administrativa, solicita soluciones, de cómo se va a trabajar desde ahora en adelante, cuáles son las medidas. La Presidenta expone que se necesita que el área administrativa y deportiva, se reúnan por ejemplo cada tres meses con las CTN, el director señor Juan Cerda expone que apoya lo planteado por la gerente administrativa y gerente deportivo e igualmente lo sugerido por la Vicepresidenta, pero explica que lo del psicólogo para entrenamiento de selección de AER, este fin de semana es complejo. La Tesorera al respecto expone, ¿si el área administrativa y deportiva tiene alguna propuesta?, sugiriendo que por favor tomen en cuenta que deben alinearse con el gerente deportivo y que la decisión final la tiene el directorio. La Vicepresidenta expone su experiencia anterior, de realizar todos los primeros lunes de cada mes, reunión con todos los coordinadores y una vez por semana con cada CTN, con el objetivo de ser más riguroso. La Secretaria está de acuerdo con lo planteado, sumando también al directorio por lo menos una vez al mes.
- h. Finalmente, la Gerente Administrativa, expone estar de acuerdo con una reunión con todos, además de las reuniones con CTN, expresa que su

preocupación es que todo sea respaldado con boletas, para ella tener toda la información y no tener problemas con la comisión revisora de cuentas. El Gerente Deportivo, agrega que es importante que las CTN, tengan un trabajo a largo plazo, a no ser que si alguna persona de CTN, no ha cumplido esta debiera ser cambiada, agrega además que lo ideal sería que las CTN, vayan a federación, esto ayuda que todo sea más fluido. Aprovecha además de hablar del presupuesto 2026, por ejemplo el Panamericano 2026 de GA, que es del 12 al 15 de junio, evento que va por PO, por lo cual para postular a los recursos se debe tener la nómina, ya que no se puede hacer esta postulación de carácter numeral, si no vamos con los plazos, ya que la inscripción nominativa es el 13 de mayo, la definitiva el 14 de abril, dos meses antes y la provisional tres meses antes, el 14 de marzo, entonces Federación debe postular a PO 10 semanas antes, con el fin de contar con los recursos con 8 semanas de anterioridad, para poder pagar hospedaje a tiempo y forma, ya que estar con 4 semanas de antelación no es lo ideal. Esto lo expone pues pasa en todas las disciplinas, ya que realizan el último control 4 semanas antes, traduciéndose en que siempre pagamos fuera de plazo. Solicita considerarlo ya que es bastante el tiempo en que deberíamos tener ya las delegaciones definidas. Así no tendríamos problemas como el de Hungría y el que se está presentando en el mundial. La Vicepresidenta agrega, que las CTN, quizás no tienen idea de los plazos, por eso hay que ser rigurosos, esto partiendo del calendario anual 2026.

4. Acuerdos adoptados

- Campeonato Nacional de GR. Basados en el informe enviado por CTN y teniendo el precedente técnico de tener dos tapetes en Nueva Imperial y uno y medio en Pucón, queda aprobada como sede del Campeonato Nacional Nueva Imperial.
- Circuito Mundial GAF, las deportistas Makarena Pinto y Franchesca Santi, ambas asisten.. Entrenadores Emilio en GAF y Cristian Bruno Decidet en GAM.
Jueces:Campeonato Mundial, la juez Vesna Yunusic, en el caso del delegado viaja a Jakarta Claudia Perelman.
Mundial Juvenil de GAF, se ofrecerá a Tamara Herrera, Claudia Perelman, Valentina Macias y Martina Castro. En orden prelativo.
- Se realizará una reunión especial, para abordar la necesidad del buen trato y cómo abordarlo en las distintas disciplinas.
- Presupuesto 2026, se debe presentar el 06 de octubre, se notificará vía correo a todas las CTN.
- Entrenamiento de selección AER, se cambia para el sábado 27 del presente. Habrá agua para los deportistas, café, té y galletas para los

jueces, además a estos últimos se les realizará un pago simbólico de \$15.000. Para próximos controles, se deberá cobrar un costo por deportista que sea bajo, no gratuito.

- Deportista señor Giovanni Espinoza, solicita inscribirse en el curso on line de AER, se aprueba que desde CT se responda y nuevamente informe de los requisitos.

5. Varios

- Director Juan Cerda, explica que tanto él como su deportista tienen aprobado el proyecto, pero aún no reciben ese dinero, por lo cual solicita al directorio un préstamo, con el compromiso de pagar a la brevedad o que desde federación solicite a la organización el pago en efectivo allá mismo.
- Se analizará el tema de los reclamos en los campeonatos y será para todas las disciplinas por igual.

Finaliza la reunión a las 22:59 horas.



Firma
Presidenta
María Inés Icaza



Firma
Secretaria General
Irma Santibáñez